

**О.А. Юсова**, внс, канд. с.-х. наук,  
**П.Н. Николаев**, снс, канд. с.-х. наук,  
Омский аграрный научный центр, Россия, Омск  
e-mail: [yusoava@anc55.ru](mailto:yusoava@anc55.ru),

## **ОСНОВНЫЕ МОМЕНТЫ СТРАТЕГИИ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ СОЗДАНИЯ ПИВОВАРЕННОГО СОРТА ЯЧМЕНЯ**

УДК 633.16.321.631.526.32:631.529

**Реферат.** Современные реалии диктуют необходимость получения научных результатов и технологий, которые будут являться основой инновационного развития внутреннего рынка продуктов и услуг. Создание и внедрение в производство нового сорта ячменя пивоваренного направления восполнить образовавшуюся нишу. Цель исследований – определить ключевые моменты стратегии реализации программы создания сорта ячменя пивоваренного направления. Основными моментами являются: наличие условий и тактических решений реализации программы, разработка этапов программы и производственная база. Период реализации проекта составит 3 года; чистый приведенный доход (NPV) - 1 348 141,7; индекс рентабельности проекта (PI) – 1,18; дисконтированный срок окупаемости (DPP) - 7 лет.

**Ключевые слова:** программа, стратегия, этап, производственная база, реализация.

**Abstract.** Modern realities dictate the need to obtain scientific results and technologies that will be the basis for the innovative development of the domestic market for products and services. Creation and introduction into production of a new variety of brewing barley to fill the resulting niche. The purpose of the research is to determine the key points of the strategy for implementing the program for creating a brewing barley variety. The main points are: the availability of conditions and tactical decisions for the

implementation of the program, the development of program stages and the production base. The project implementation period will be 3 years; net present value (NPV) - 1,348,141.7; project profitability index (PI) - 1.18; discounted payback period (DPP) - 7 years.

**Key words:** program, strategy, stage, production base, implementation.

Основным видом сырья для пивоваренной промышленности является яровой ячмень. В аграрном производстве России площадь посевов данной культуры составляет около 35%, за счет таких характеристик, как повышенная адаптивность для регионов со сложными природно-климатическими условиями [1], устойчивость к биотическим и абиотическим стрессорам [2, 3], скороспелость, нетребовательность к плодородию почв, устойчивость к заболеваниям, а также качество продукции [4, 5].

Одним из дальнейших путей повышения валового сбора зерна без расширения посевных площадей является создание и внедрение в производство новых высокоурожайных сортов, в том числе пивоваренного назначения. Современные реалии диктуют необходимость получения научных результатов и технологий, которые будут являться основой инновационного развития внутреннего рынка продуктов и услуг, что обеспечит научно-технологическое развитие Российской Федерации и устойчивое её положение на внешних рынках.

В связи с этим, цель исследований – определить ключевые моменты стратегии реализации программы создания сорта ячменя пивоваренного направления.

Для реализации данной стратегии существуют следующие условия:

- В ФГБНУ «Омский АНЦ» имеется положительный опыт создания и внедрения в производство новых сортов, в том числе ячменя, в том числе пивоваренного.

- Предприятия АПК нуждаются в качественных семенах высокоурожайного и высококачественного отечественного сорта пивоваренного ячменя.
- На рынке наблюдается дефицит сырья отечественного производства.
- Рост спроса на готовую продукцию пивоваренной промышленности.
- ФГБНУ «Омский АНЦ» обладает достаточным капиталом для реализации проекта.

Тактическими решениями для реализации данной стратегии являются:

- Увеличение осведомленности предприятия АПК о качественных семенах высокоурожайного и высококачественного отечественного сорта пивоваренного ячменя.
- Увеличение осведомленности предприятий по переработке сырья пивоваренного ячменя о высококачественном отечественном сырье.
- Исходя из относительно низкой себестоимости сырья (за счет отсутствия длительных грузоперевозок), возможно увеличить реализационную стоимость сырья.
- Ключевое конкурентное преимущество – адаптивный сорт пивоваренного ячменя, способный формировать стабильно высокий урожай вне зависимости от погодных условий.
- Основным продуктом является – продажа лицензии предприятием АПК для выращивания семян пивоваренного ячменя; реализация сырья пивоваренным компаниям.

Этапы производственно-технологического плана:

- Получение (приобретение) из ВИР образцов для создания сорта.
- Гибридизация.
- Селекционный процесс.
- Государственное сортоиспытание нового сорта.

- Семеноводство нового сорта.

### **Производственная база**

Для реализации проекта планируется использовать существующую производственную базу ФГБНУ «Омский АНЦ», которая отвечает задачам проекта. В смету расходов заложены затраты на оплату труда сотрудникам, участвующим в выполнении проекта, с учетом налогов и административных расходов.

Внешние сотрудники, привлекаемые для работы, будут использовать свои собственные производственные мощности, тем самым дополнительные ресурсы для расширения производственной базы не требуются.

### **Эффективность проекта**

Создание нового пивоваренного сорта ячменя и внедрение его в производство внесет определенный вклад в усиление мер по импортозамещению, снизит импорт сырья на рынке и монополизацию иностранных компаний.

**Таблица 1.**

#### **Эффективность проекта**

<b>Показатель</b>	<b>Значение</b>
Чистый приведенный доход (NPV)	1 348 141,7
Индекс рентабельности проекта (PI)	1,18
Внутренняя норма рентабельности (IRR)	26,91
Дисконтированный срок окупаемости (DPP)	7 лет

Сумма дисконтированных значений потока платежей, приведённых к сегодняшнему дню (NPV) составляет 1348141,7 руб. при индексе рентабельности проекта (PI) 1,18. Срок окупаемости проекта составит 7 лет, табл. 1. Однако, дополнительное финансирование проекта и увеличение трудовых ресурсов позволит снизить данный срок.

#### **Список литературы:**

1. Донцов Д.П., Филиппов Е.Г., Донцова А.А. Анализ зависимости пивоваренных показателей у сортов ярового ячменя, различных по

- эколого-географическому происхождению, Актуальные проблемы развития агропромышленного комплекса в Верхневолжье: сб. докладов Всероссийской науч.-практ. конф. ГНУ Владимирский НИИСХ Россельхозакадемии, Суздаль, 2011, С. 289-294.
2. Сурин Н.А. Адаптивный потенциал сортов зерновых культур сибирской селекции и пути его совершенствования (пшеница, ячмень, овес). Краснояр. науч.-исслед. ин-т сел. хоз-ва, Новосибирск, 2011, С. 3
  3. Братцева Л.И., Николаев П.Н., Поползухин П.В. Селекция ярового ячменя в Западной Сибири, Достижения науки и техники АПК. 2013;5: 11-13.
  4. Аниськов Н.И., Поползухин П.В. Яровой ячмень в Западной Сибири, 2010, 338 с.
  5. Жученко А.А. Адаптивное растениеводство (эколого-генетические основы), 1990, 432 с.

**О.А. Yusova**

**P.N. Nikolaev**

Omsk Agrarian Scientific Center, Russia, Omsk

**HIGHLIGHTS OF THE STRATEGY FOR THE IMPLEMENTATION  
OF THE BREWING BARLEY VARIETY PROGRAM**